

Pour l'anniversaire de ses 10 ans le LC s'est interrogé sur sa stratégie de la prochaine décennie. Les points clés.

■ Une analyse nuancée de l'État en Afrique de l'Ouest

Les perturbations militaires de la zone sahélienne, le mirage économique minier et pétrolier ainsi que la montée en puissance des instances communautaires mettent en lumière que les États ouest-africains n'ont conquis leur territoire, leur population, et leur souveraineté que partiellement. Mais dans le même temps, la bureaucratisation de l'espace politique local par les projets de développement, la résistance des fonctionnaires au processus de décentralisation et aux directives des instances communautaires, et les revendications populaires pour plus de services publics, de démocratie et de justice, soulignent que l'État demeure un acteur incontournable dont les normes et les procédures s'installent dans les pratiques et les représentations.

- ▷ Ce contexte justifie la poursuite de l'action du LC : les menaces qui pèsent sur un État « fantomatique » et ambiguë justifient notre action, tandis que les dynamiques qui le posent malgré tout comme un acteur incontournable sont autant de leviers pour agir.

■ Une finalité ressourcée

Nous avons jusque formulé notre finalité en termes de réconciliation entre l'État et la société. Or, en démocratie ce n'est pas la réconciliation qui est recherchée mais l'organisation de la confrontation entre l'État et la société pour qu'elle soit constructive. Il apparaît que la thématique de l'organisation de la confrontation et du dialogue politique traduit par un meilleur accès aux droits politiques, économiques et sociaux décrit plus adéquatement notre pratique d'appui à la gouvernance.

- ▷ Notre finalité 2016-2026 : « Construire les citoyennetés à travers l'accès aux droits politiques, économiques et sociaux dans les États d'Afrique de l'Ouest ».

■ Des objets de travail confirmés et émergents

- ▷ Les principaux objets de travail du LC demeurent la délivrance du service public local et la gestion des ressources du territoire comme des supports de construction du dialogue politique entre gouvernants et gouvernés.
- ▷ De nouvelles thématiques émergentes (genre, jeunesse, etc.) peuvent être développées, notamment autour des notions de pluralisme

normatif ou de dialogue « symbolique » entre des systèmes de valeurs.

- ▷ Ces objets sont ponctuellement associés à des objets émergents en fonction des évolutions sociopolitiques et des demandes du marché du développement. Ils sont principalement traités à l'échelle locale à l'intérieur des pays comme en situation de frontière.

■ Des outils d'interventions combinables dans une perspective de recherche et d'action

Le LC propose des outils de capacitation des acteurs, de diagnostic, de débat public et de suivi de l'action. Ces outils sont utilisés dans les projets soit seuls, soient combinés selon diverses configurations.

Le pari méthodologique du « dialogue recherche et action » à l'origine du LC nous invite à défendre que l'ensemble de ces outils puisse être combiné selon des modalités diverses en fonction des programmes.

■ Trois objectifs de développement institutionnel

- ▷ Le LC concrétise son travail sur la dimension sous régionale à l'origine de sa création avec la problématique du transfrontalier dans l'espace UEMOA. Le « sous-régional » est ainsi abordé concrètement comme l'intégration régionale à partir du local et la promotion de la libre circulation des personnes et des biens.
- ▷ Ces dix dernières années le LC a acquis une véritable dimension internationale qui l'invite à développer un réseau d'associations dans ses pays d'intervention. Ce qui ouvre la voie à l'ouverture de bureaux LC en dehors du Burkina Faso.
- ▷ Le LC ouvre une réflexion sur sa contribution à la formation des chercheurs et des agents de développement.

■ 5 chantiers pour 2016-2017

- ▷ La mise en œuvre de la stratégie thématique et de la stratégie de développement institutionnel.
- ▷ La capitalisation et la formalisation de nos outils d'intervention.
- ▷ Le suivi-évaluation : l'évaluation des effets de nos projets et le suivi des évolutions générales de nos thématiques de travail.
- ▷ Le développement du réseau LC, en particulier au Niger.
- ▷ Un chantier de réflexion sur un institut de formation LC.